

Тверской машиностроительный колледж

Управление проектами

Лекция №8

**Организация работ на
стадии разработки проекта**

На стадии разработки (прединвестиционной фазе)

выполняются следующие виды работ:

- определение инвестиционных возможностей и выдвижение бизнес-идеи;
- анализ альтернативных вариантов проекта и предварительный выбор проекта;
- подготовка проекта - разработка предварительного технико-экономического (ПТЭО) и технико-экономического обоснования (ТЭО);
- функциональные исследования по проекту;
- заключение по проекту и решение об

Процесс формирования концепции проекта принято делить на следующие этапы:

- **Формулировка целей, достижение которых обеспечивается реализацией проекта.**
- **Формулировка предварительных альтернативных вариантов (сценариев развития проекта), удовлетворяющих целям инвестора.**
- **Отбор вариантов проекта, приемлемых с точки зрения сроков реализации и других условий.**

Разработка концепции проекта предусматривает выполнение следующих действий:

- обоснование целей проекта на основе изучения рынка и анализа производственных резервов;**
- предварительную оценку стоимости проекта и прогноз увеличения оборотного капитала;**
- оценку продолжительности инвестиционного процесса и собственно реализации проекта, срока начала эксплуатации проекта;**
- прогноз увеличения капитала от реализации проекта;**
- определение источников (инвесторов) и размеров финансирования;**
- определение основных характеристик проекта.**

К числу последних можно отнести:

- - наличие альтернативных технических решений;
- - спрос на продукцию проекта;
- - продолжительность проекта, и в том числе, его инвестиционной фазы;
- - оценку уровня базовых, текущих и прогнозных цен на продукцию или услуги проекта;
- - перспективы экспорта продукции проекта;
- - сложность проекта;
- - объем и состав нормативной и проектно-сметной документации;
- - инвестиционный климат в районе реализации проекта;

Резюме проекта

- цель проекта;
- основные особенности и альтернативы проекта;
- организационные, финансовые, политические и др. проблемы, которые нужно учитывать в дальнейшем;
- необходимые мероприятия по разработке проекта.

Исследование инвестиционных возможностей состоит из следующих стадий:

- изучение прогнозов экономического и социального развития региона;
- формирование инвестиционной стратегии и изучение условий для ее осуществления;
- предпроектное обоснование инвестиций в строительство, анализ альтернативных вариантов и выбор проекта;
- подготовка декларации о намерениях;
- разработка предварительного плана проекта;
- выбор и согласование места размещения объекта, экологическое обоснование проекта и его экспертиза;
- предварительное инвестиционное решение и задание на разработку ТЭО.

Классификационны й критерий Методы	Примене ние форма льной модел и	Срок прогноза	Учет взаимосвяза й между прогнозируе мыми показателям и
Метод рядов времени	Аналитич еское	кратко/среднеср очный	единичный прогноз
Метод ведущих индикаторов	Аналитич еское	кратко/среднеср очный	единичный прогноз
Эконометрические или регрессионные модели			
- модель единичного сравнения	Аналитич еское	кратко/среднеср очный	единичный прогноз
-модель множественног	Аналитич еское	кратко/среднеср очный	системный прогноз