

Управление производственными рисками на предприятии

Подготовила магистрант группы МП-11
Алексанова Анастасия

Производственные риски - это такой вид рисков, которые возникают в процессе научно-исследовательских и конструкторских разработок (НИОКР), производства, реализации и послереализационного обслуживания продукции (услуг).

Если исходить из данного определения производственных рисков, то предваритель-но они могут быть укрупнено подразделены на следующие категории:

1. Риски НИОКР.

Часто эта группа производственных рисков называется техническими рисками. В частности в эту группу входят риски инвестиций в инновации. Риски НИОКР базируются на том, что в ходе проведения данных работ всегда существует вероятность недостижения желаемых (запланированных ранее) результатов (потерь).

2. Транспортные риски.

3. Непосредственно производственные риски, которые представляют собой основную группу производственных рисков и состоят из:

- рисков в процессе разработки стратегии предприятия;
- снабженческих рисков;
- рисков нарушения плановых сроков;
- рисков конфликтов с интересами поддержания текущей деятельности фирмы и других ее направлений;

Реализационные риски.

Данная группа рисков часто называется маркетинговыми или коммерческими рисками.

Существуют и другие классификации. При этом

основания классификации могут быть следующими:

- по причинам возникновения;
- по месту обнаружения;
- по центрам ответственности;
- по возможности страхования;
- по длительности действия и т.п.

Первичную классификацию производственных рисков в интегрированной организационно-производственной системе целесообразно проводить по сфере их возникновения.

В соответствии с данным подходом производственные риски на макроуровне можно классифицировать следующим способом:



Управление на производстве охраной труда включает в себя и содержит цель — уменьшение ущерба для жизни и здоровья человека, основываясь на управлении рисками. Начинать управление риском следует с его оценки.

Ущерб — это нанесение вреда здоровью, имуществу или окружающей среде.

Ущерб для жизни и здоровья работника возникает при воздействии на него опасных и (или) вредных производственных факторов.

Производные ущерба — это профессиональный травматизм и производственные заболевания.

Показатели ущерба проявляются в виде:

- ухудшение самочувствия работника и его потомства;
- нарушение функций организма работника;
- сокращение продолжительности жизни;
- отсутствие удовлетворенностью работой, здоровьем, семьей, доходом.

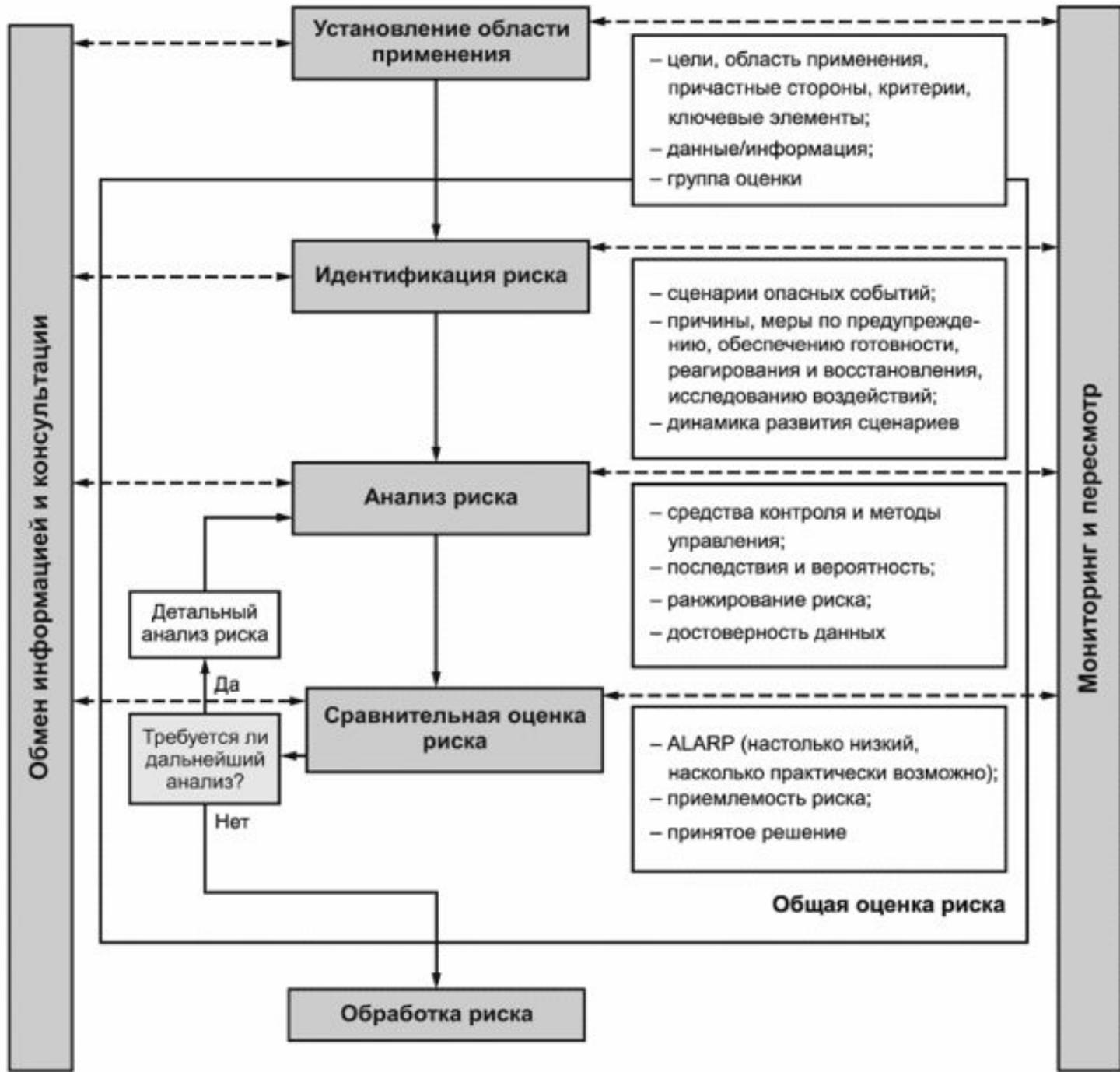
Оценка риска — это сумма аналитических действий, позволяющих заранее выявить возможность получения ущерба от случившейся рискованной ситуации и несвоевременного принятия мер по обеспечению безопасности.

В процессе менеджмента рисков существует метод оценка рисков опасных событий, который может использоваться для классификации идентифицированного риска и рассмотрения направлений для его обработки.

Если предприятие, оценивая риск, решает провести анализ, то метод оценки риска позволяет провести этот анализ ситуации в два этапа: базовая оценка и дополнительный детальный анализ риска.

Базовая оценка применяется для быстрой идентификации риска. Она включает в себя: надежные, простые методы, которые может провести персонал различной квалификации.

Детальный анализ используется для повышения достоверности оценки риска и (или) обоснования разработки внедрения и оценки риска стратегии обработки риска.



Вывод: умение качественно оценить и проанализировать риск получения ущерба, для предпринимателя важно. Теряя здоровье, получая травму или теряя жизнь, работник или его семья обращаются в специальные государственные органы, которые могут назначить наказание от штрафа, до лишения свободы. Это, в свою очередь, несет, как убытки для предприятия, так и психологическую травму сразу нескольким семьям.

Метод оценки рисков опасных событий позволяет значительно сократить вероятность образования ущерба и получать стабильный доход.