


**Российский государственный  
университет им. А.Н. Косыгина**

**Институт экономики и менеджмента**

**Кафедра экономической безопасности, аудита и  
контроллинга**

**Лебедев Семен Яковлевич,  
заслуженный юрист России,  
доктор юридических наук, профессор  
(+79859972805, [Lebedev-sya@rguk.ru](mailto:Lebedev-sya@rguk.ru);  
[Lebesem@yandex.ru](mailto:Lebesem@yandex.ru))**

**Учебная дисциплина**  
**«Экономическая безопасность»**



**ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ  
СУБЪЕКТА ХОЗЯЙСТВЕННОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
(ОРГАНИЗАЦИИ, (ПРЕДПРИЯТИЯ))**



**Функциональное обеспечение  
экономической безопасности  
предприятия**

# ТРЕНИРУЕМ ПАМЯТЬ

## Концепция экономической безопасности предприятия

Экономическая безопасность предприятия — это система, обеспечивающая конкурентные преимущества предприятия посредством эффективного использования ресурсов (правовых, организационно-управленческих, финансовых, инвестиционных, материальных, технологических, трудовых и др.)

# ТРЕНИРУЕМ ПАМЯТЬ

**Функциональное обеспечение экономической безопасности предприятия –**

**это функциональный (деятельностный) процесс реализации основных направлений обеспечения экономической безопасности, связанный с**

- ▶ выявлением,
- ▶ предупреждением,
- ▶ минимизацией потенциальных и части реальных ущербов и
- ▶ устранением (компенсацией) их реальных негативных последствий для экономики предприятия

# ТРЕНИРУЕМ ПАМЯТЬ

## Функциональное обеспечение экономической безопасности предприятия



# **ТРАНИРУЕМ ПАМЯТЬ**

**Финансовый функционал экономической безопасности предприятия**

**Финансовое обеспечение экономической безопасности предприятия –**

**процесс предупреждения**

**и устранения потенциальных**

**и реальных угроз текущей рентабельности предприятия**

**и перспективе получения предельной прибыли**



# Лекция 15



**Кадровый функционал экономической безопасности предприятия**

# Рекомендуемая литература

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием **12.12.1993**) (с уч. поправок) / <http://www.consultant.ru/>.
2. Федеральный закон от **28.12.2010 N 390-ФЗ** (ред. от **05.10.2015**) "О безопасности" / <http://www.consultant.ru/>.
3. Указ Президента РФ от **02.07.2021 г. N 400** "О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации" / <http://www.consultant.ru/>.
4. Указ Президента РФ от **13.05.2017 N 208** "О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до **2030** года" / <http://www.consultant.ru/>.
5. Кузнецова, Е. И. Экономическая безопасность : учебник и практикум для вузов / Е. И. Кузнецова. — М. : Издательство Юрайт, **2017**. — **294** с.
6. Экономическая безопасность : учебник для вузов / Л. П. Гончаренко [и др.] ; под общ. ред. Л. П. Гончаренко, Ф. В. Акулинина. — М. : Издательство Юрайт, **2017**. — **478** с.
7. [Суглобов А.Е.](#) Суглобов А.Е., [Хмелев С.А.](#) Суглобов А.Е., Хмелев С.А., [Орлова Е.А.](#) Экономическая безопасность предприятия: учебное пособие. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, **2017**.

# **Кадровый функционал экономической безопасности предприятия**

**Кадровая безопасность –  
процесс предупреждения  
и устранения потенциальных  
и реальных угроз, СВЯЗАННЫХ  
с персоналом**

# Кадровый функционал экономической безопасности предприятия

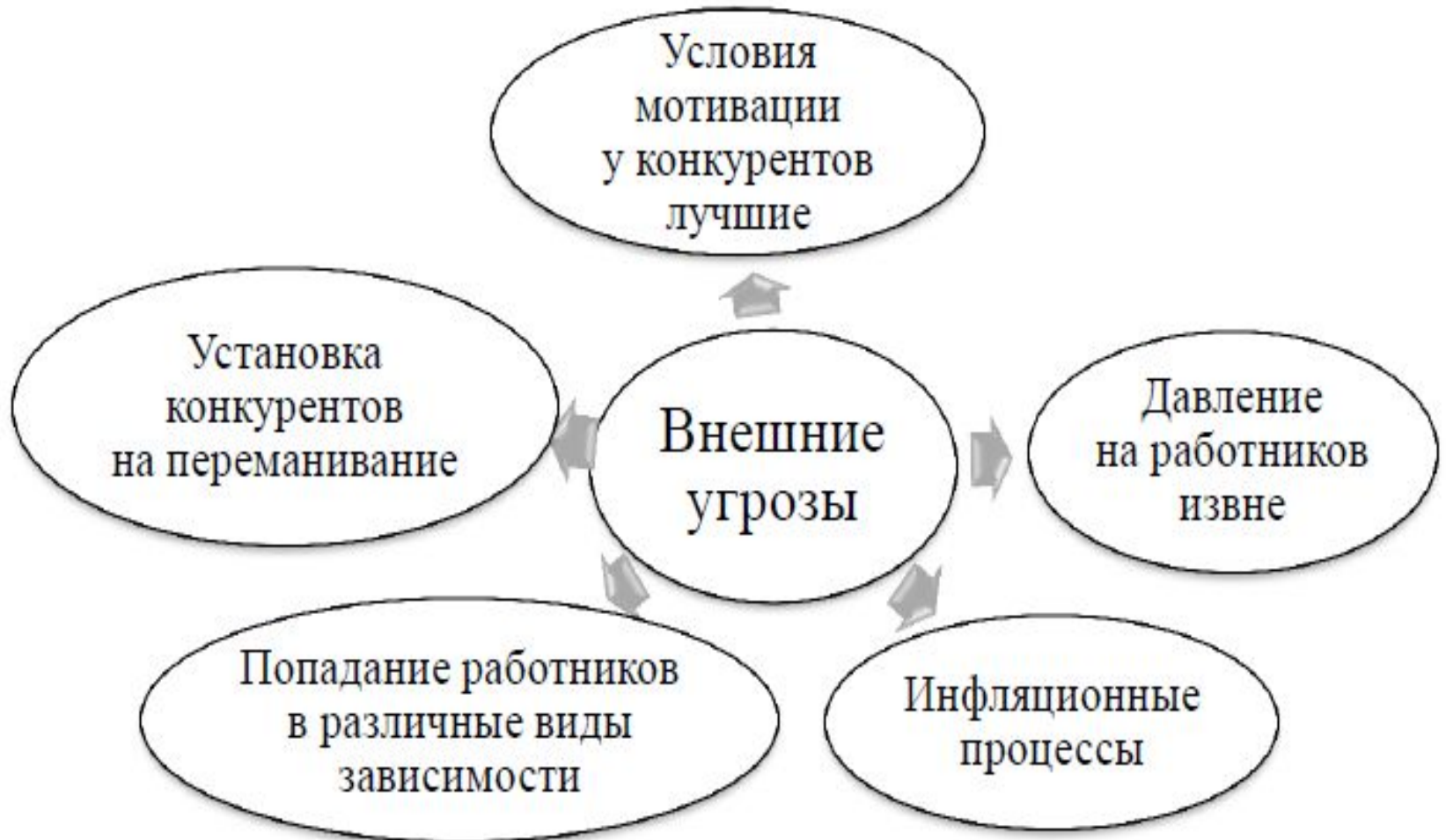
## Кадровые угрозы



# Внутренние угрозы кадровой экономической безопасности



# Внешние угрозы кадровой экономической безопасности



# Неблагоприятные факторы кадровой экономической безопасности



# Показатели кадровой экономической безопасности





# Показатели кадровой экономической безопасности

**Текучесть персонала**

**Стабильность персонала**

**Уровень дисциплины**

**Соответствие квалификации  
степени сложности выполняемых  
работ**

**Соотношение численности  
отдельных категорий работников**

# Правовые предпосылки обеспечения кадровой экономической безопасности

**Трудовой договор**

**Правила внутреннего  
трудового распорядка**

**Договор о полной индивидуальной  
(коллективной) материальной  
ответственности**

**Документация по охране труда и  
др.**

# **Кадровый функционал экономической безопасности предприятия**

**Кадровая безопасность**

**<https://youtu.be/RJ1EVDBnjdE>**

**БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!**

