



**РАНХиГС**

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**Нижегородский институт  
управления**

**Факультет управления**

Кафедра государственного управления и менеджмента  
направление подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное  
управление

## **Управление развитием сферы физической культуры и спорта в регионе**

Автор выпускной квалификационной работы:

В.С. Гненик

Научный руководитель:

к.э.н., доц. Т.В. Трофимова

**Физическая культура и спорт** - залог здоровья нации и укрепления национальной безопасности страны.

**Актуальность** обусловлена острой необходимостью решения проблем популяризации занятий физкультурой и спортом, обеспечения его массовости, что является неотъемлемой частью здорового образа жизни.

В этой связи возникает необходимость **повышения эффективности** управления сферой физической культуры и спорта, что означает наиболее **рациональное использование** имеющихся возможностей и затрачиваемых усилий для решения данных задач.

- **Для Нижегородской области** эта сфера представляет особый интерес, поскольку регион является крупным спортивным центром, включающим имена своих спортсменов в мировые спортивные рейтинги.

# Цель, задачи, предмет, объект исследования

**Цель исследования** заключается в разработке практических инструментов повышения эффективности управления развитием физической культуры и спорта в Нижегородской области.

**Основными задачами работы** являются:

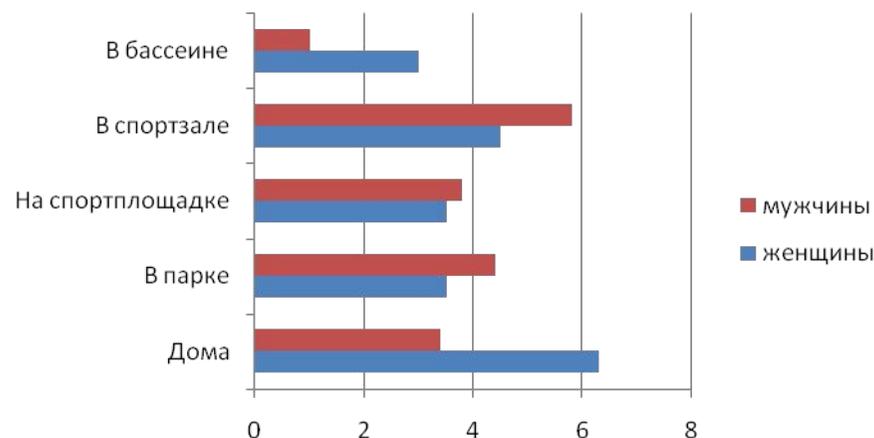
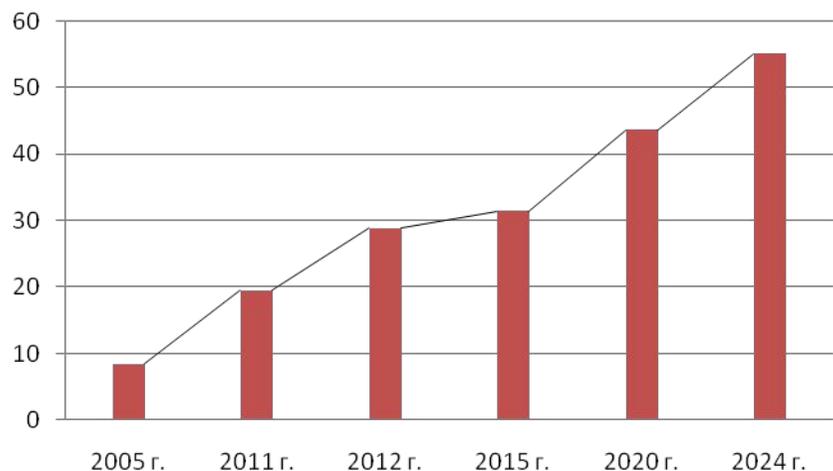
- изучить систему государственного управления физической культурой и спортом;
- провести анализ нормативно-правового регулирования деятельности органов управления в области физической культуры и спорта;
- проанализировать проблемы развития физической культуры и спорта в Нижегородской области;
- провести опрос населения в отношении удовлетворенности получаемых услуг;
- разработать рекомендации по развитию сферы физической культуры и спорта в Нижегородской области.

**Объектом исследования** является региональная политика в области физической культуры и спорта.

**Предметом работы** являются механизмы управления сферы физической культуры и спорта.

## Управление физической культурой и спортом в регионе

- В 2020 году число жителей региона, которое занимается физкультурой и спортом достигло **43 %**.
- **Цель** — создать необходимые условия, чтобы к **2024** году более **55%** населения области занимались спортом на регулярной основе, используя все доступные спортивные объекты.



- **Основные места** для занятий физической культурой и спортом: спортзал, дом и открытые площадки.
- Успешно развиваются как **традиционные спортивные направления**: футбол, хоккей, баскетбол, так и **появляются новые**: скейтбординг, регби, киберспорт. Функционируют спортивные федерации, клубы, НКО и др.

## Анализ развития региона в сфере физической культуры и спорта

Однако, повышение интереса к массовому спорту и приверженности здоровому образу жизни является результатом не только планомерной работы по реализации государственной политики в области формирования здорового образа жизни, но и успешного проведения масштабных международных спортивных мероприятий.



## Реализация программы «Наследия» на территории Нижегородской области

**Нижний Новгород** стал первым городом-организатором Чемпионата Мира по футболу - 2018, разработавшим и реализовавшим **идею использования инфраструктуры** стадиона в рамках программы «Наследие», что дало определённый толчок к развитию территории и образованию на ее территории спортивно-развлекательных проектов.

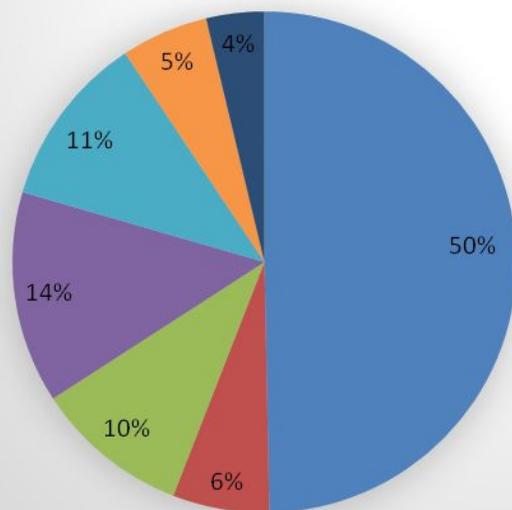
В настоящее время главной целью является создание на территории Стадиона комфортных спортивных объектов, которые будут привлекательны как для сотрудничества в рамках ГЧП, так и для населения региона.



## Анализ спортивных проектов на территории стадиона 2018 - 2020

	«Зимняя Сказка»	«Спорт Порт» 2019	«Спорт Порт» 2020
<b>Время работы</b>	С 15 декабря 2018 по 10 марта 2019	С 1 июня 2019 по 31 августа	С 17 декабря 2019-15 марта 2020
<b>Основные виды активностей</b>	Площадь более 25.000. Каток 10 000 м., малый каток с искусственным льдом, новогодняя ярмарка, фудкорт, Сцена и развлекательная программа, бесплатные тренировки	Бесплатные ежедневные тренировки и спортивные зоны: йога, теннис, мини-футбол, баскетбол, скейтпарк, кино под открытым небом и трансляция матчей, фотозоны,	Каток с искусственным льдом, открытые тренировки, развлекательная программа. Торпедо-следж. Активное взаимодействие в сети Интернет.
<b>Партнеры и спонсоры в рамках ГЧП</b>	Более 20 (Газпром, Росатом, Физкульт, МТС, Лексус, Ингосстрах, Каравай и др.)	Фитнес-центры и спортивные студии города. Информационный партнер – холдинг Арт Радио.	Информационные партнеры и взаимодействие с оргкомитетом «Нижний 800». Адресные письма – запросы.
<b>СМИ</b>	Более 40 репортажей и 320 публикаций в СМИ. Охват в соцсетях – более 1 млн. чел.	Более 56 репортажей и 258 публикаций в СМИ. Более 500 публикаций	Более 24 репортажей и 146 публикаций в СМИ, 120 публикаций в рамках GR-коммуникаций.
<b>Мероприятия</b>	Крупные события региона: новогодние праздники, 8 марта, Масленица и др. Всего более 24.	35 мероприятий на площадке, 208 тренировок, 33 кинопоказа, 5 спортивных трансляций	34 мероприятия на площадке, 80 открытых тренировок и конкурсов в соцсетях
<b>Количество гостей</b>	Более 100 000	Более 180 000	Более 130 000

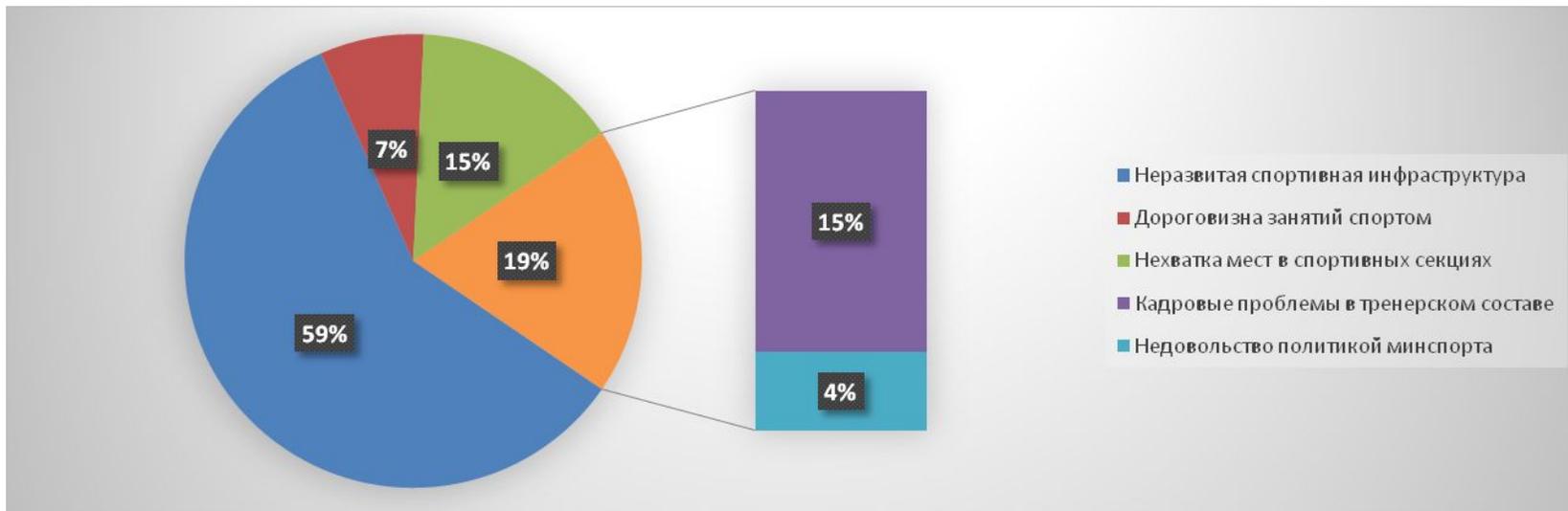
# Наиболее приоритетные направления развития ГЧП в Нижегородской области



- Предоставление финансирования
- Предпроектная подготовка
- Разработка технических / технологических решений
- Создание объекта(ов)
- Осуществление эксплуатации объекта(ов)
- Выполнение функций координатора проекта
- Осуществление функций технической или иной экспертизы

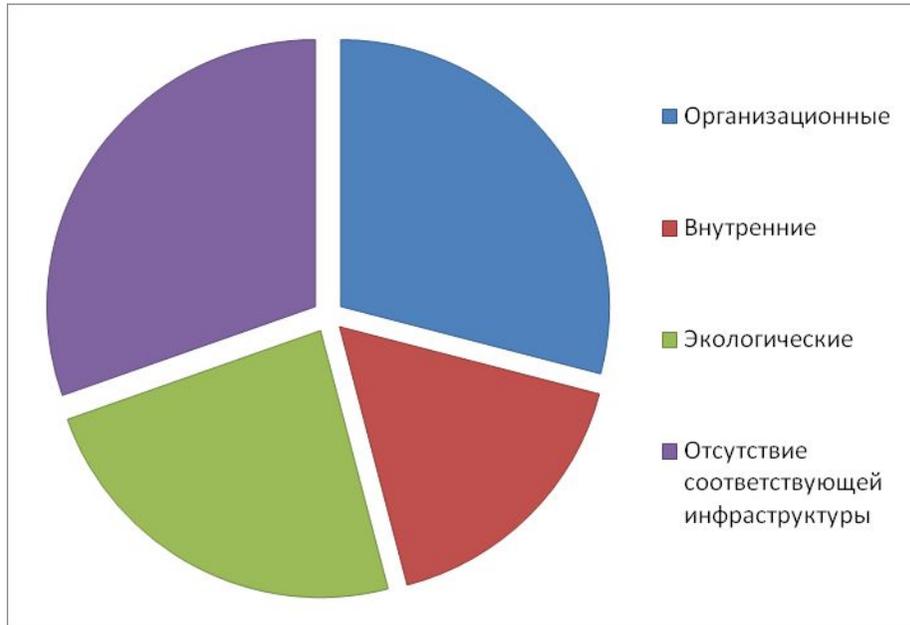
Спортплощадки	Ледодром, керлинг, сноупарк, снежный боулинг, лыжня, мини-гольф из льда, зимний футбол, зимний футбол, снежный лабиринт	В случае строительства площадок заинтересованной стороной можно рассмотреть вариант сотрудничества 60/40 где 60 % дохода от продажи билетов (в зависимости от выбранной под застройку площадки) получает Спонсор, 40 % от продажи билетов дохода получает Организатор
Детские зоны	Квадроцикл-парк, Детский паровозик, тубинг-горка, оленья упряжка,	
Материальная база	Покупка ледовых комбайнов, борты для катка, прожекторы, спортивный инвентарь,	
Общественные зоны	Создание лаундж-зоны, снежный кинотеатр, парк ледяных скульптур, парк снежных иглу	

# Выявленные проблемы в сфере физической культуры и спорта



Открытая инфраструктура	Закрытая инфраструктура
Спортивные площадки с мягким покрытием (в том числе для детей)	Устаревшая материальная база, требующая обновления, неисправные коммуникации
Возведенные площадки не всегда соответствуют критериям (спортивным требованиям)	Нехватка круглогодичных бассейнов для занятий плаванием
Нехватка площадок для проведения мероприятий	Нехватка ФОКов для занятий спортом
Нехватка оборудованных катков, велодорожек и троп для скандинавской ходьбы	Наличие помещений для занятий спортом в области

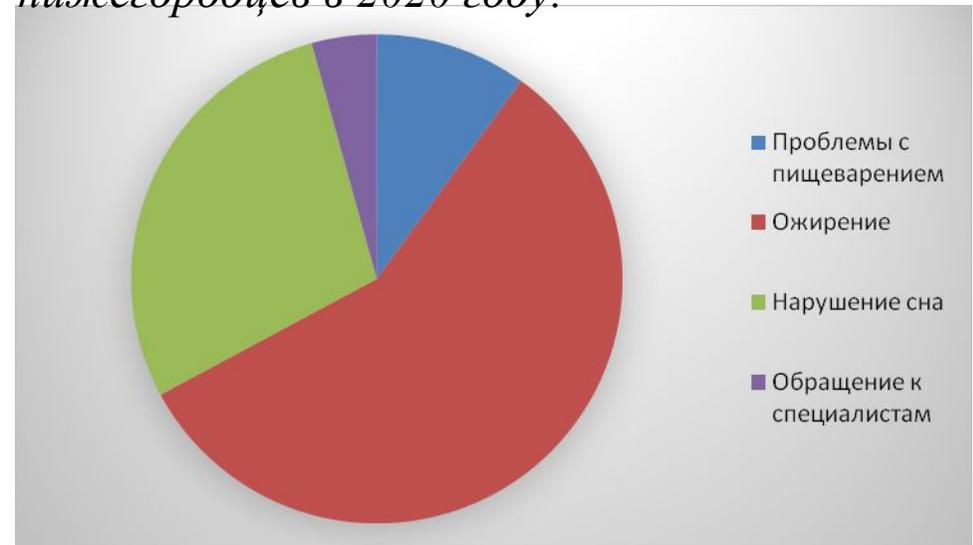
# Выявленные проблемы в сфере физической культуры и спорта



*Основными барьерами, согласно статистике являются внутренние факторы (страх падения и получения травм, отсутствие интереса), организационные (нехватка социальной поддержки), а также экологические факторы (плохая погода) и отсутствие соответствующей инфраструктуры*

Ухудшение спортивной формы для любого человека равно потере результатов, для профессиональных спортсменов - снижению востребованности на всероссийской и международной арене, а иногда даже развитию серьезных проблем со здоровьем.

*Наиболее осязаемые изменения, связанные с введением самоизоляции для нижегородцев в 2020 году:*

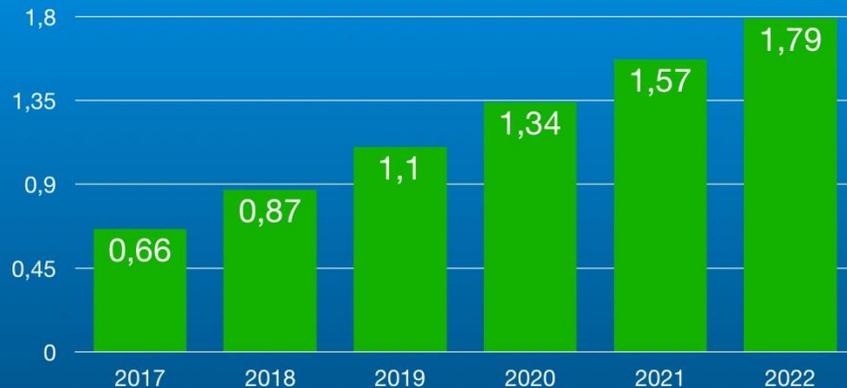


# Киберспорт как актуальный вектор развития в управлении спортом

**Киберспорт** (вне СНГ больше известен как англ. e-Sports) — вид спорта, представляющий собой соревнования в виртуальном пространстве, которые моделируются компьютерными технологиями.

- *С 2016 года киберспорт официально признан в России.*
- *В России насчитывается 90 тысяч профессиональных спортсменов.*

Мировой рынок киберспорта  
(\$ млрд)



# Рекомендации по решению выявленных проблем

Название проекта: «Спорт Порт 2.1»



интернет-флешмоб



молодёжный интернет-проект «Спорт Порт Онлайн»



проведение молодежного турнира по киберспорту



проект для людей старшего поколения (50+) на телевидении



запуск флешмоба для участников комплекса «Готов к труду и обороне»



создание и запуск мобильного приложения

# Создание и запуск мобильного приложения



- ✓ Предложенное к реализации спортивное приложение, это еще и спортивная социальная сеть отечественного производства, в которой можно вести учет своих спортивных достижений, делиться своими результатами и оценивать результаты друзей. Что очень важно для государственного сектора — это возможность собрать в одном месте всех нижегородских спортсменов, любителей спорта и создать региональную таблицу рекордов и достижений.

# Эффект от внедрения предлагаемых рекомендаций

улучшение здоровья, физическое преобразование человека, адаптация людей с ограниченными возможностями

создание позитивных сообществ, снятие социальных барьеров

территориальное развитие

заместительный образ жизни, искоренение вредных привычек, снижение преступности

развитие социальных навыков, решение фундаментальных социальных проблем

экономия времени на организацию тренировочного процесса

увеличение количество нижегородцев, которые регулярно занимаются физической культурой и спортом



**РАНХиГС**  
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**Нижегородский институт  
управления**

**Спасибо за внимание!**