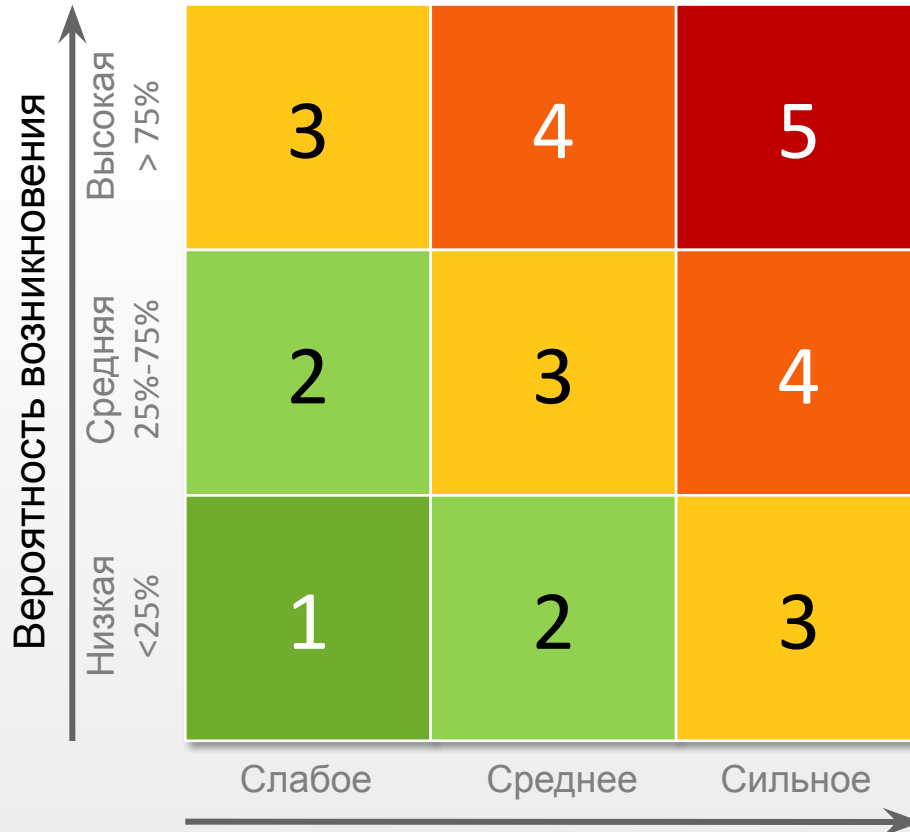




Анализ рисков в проекте

Категории рисков – матрица 3x3 с 5 уровнями

Схема оценки для качественной оценки рисков

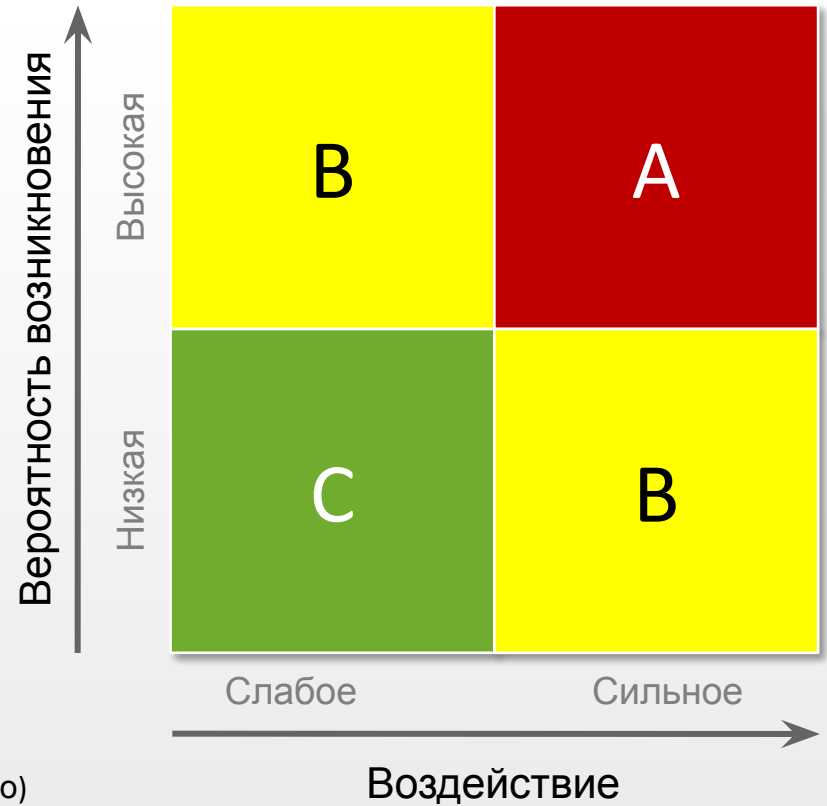
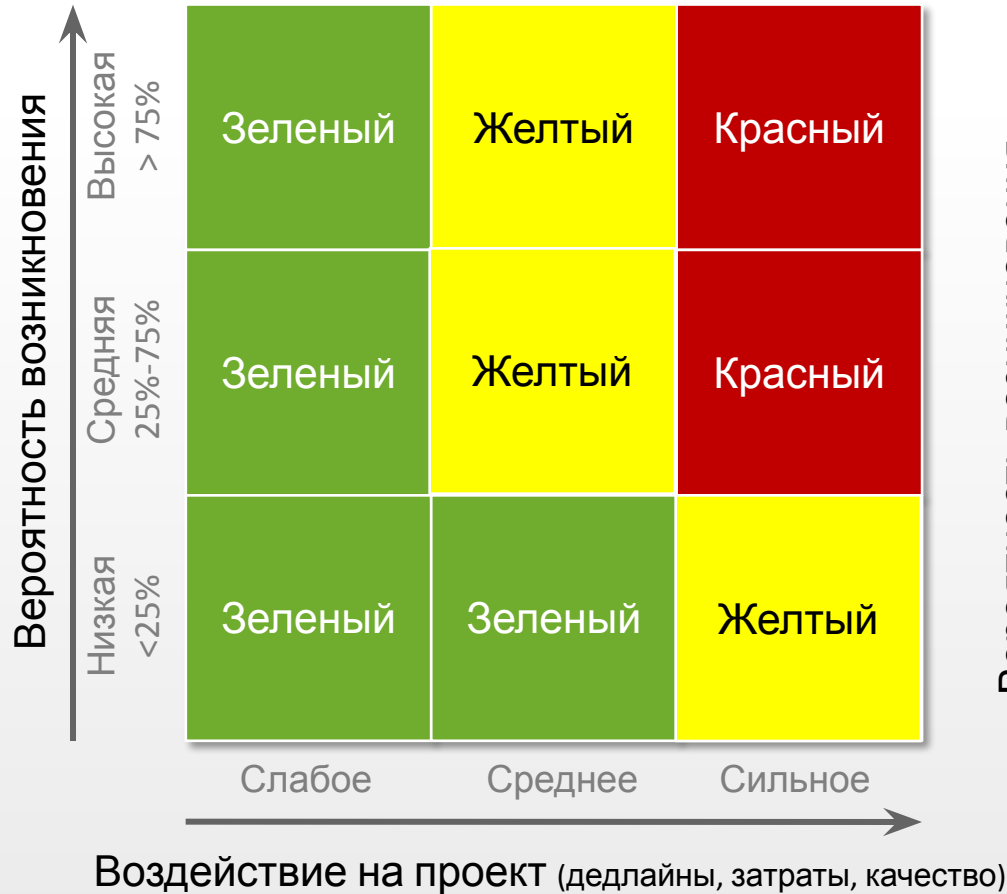


- Управление проектами часто ассоциируется с рисками.
- Контроль этих рисков является задачей риск менеджмента в рамках менеджмента качества.
- Список рисков охватывает все аспекты и условия для рисков, касающихся времени (дедлайнов), затрат и качества результатов.
- Все риски в зависимости от вероятности возникновения и воздействия на проект классифицируются по пяти категориям риска. В зависимости от класса рисков вы должны по-разному реагировать на разные угрожающие проблемы.

Воздействие на проект (дедлайны, затраты, качество)

Категории рисков – альтернативный вид

Возможность возникновения на время оценки



Анализ рисков – согласно категориям рисков

Фаза / Процесс Условия	Описание риска	Категория риска (Оценка 1-5)	Меры противодействи я	Ответственный	Временные рамки, дата
<текст>	<текст>	5	<текст>	<текст>	<текст>
<текст>	<текст>	4	<текст>	<текст>	<текст>
		3			
		1			

Анализ рисков – вероятность ВОЗНИКНОВЕНИЯ

Фаза / Процесс Рабочий пакет	Описание риска	Индикаторы	Воздействие	Меры противодействия		Вероятнос ть
				Превентивны е	Корректиру ющие	
<текст>	<текст>	<текст>	<текст>	<текст>	<текст>	80% очень вероятно
<текст>	<текст>	<текст>	<текст>	<текст>	<текст>	60% вероятно
						20% маловероятно

Качественный анализ рисков

(Qualitative Risk Analysis)

Две шкалы для оценки степени влияния
риска

Влияние (относительная шкала)	Очень низкое	Низкое	Умеренное	Высокое	Очень высокое
Влияние (численная шкала)	0.05	0.10	0.20	0.40	0.80

Качественный анализ рисков

+ 4 шкалы для оценки влияния на отдельные цели
(Qualitative Risk Analysis)

Численная оценка	0.05	0.10	0.20	0.40	0.80
Влияние на стоимость	Незначительное увеличение	Увеличение <10 %	Увеличение <10-20 %	Увеличение <20-40 %	Увеличение >40 %
Влияние на сроки	Незначительное увеличение	Увеличение <5 %	Увеличение <5-10 %	Увеличение <10-20 %	Увеличение >20 %
Влияние на содержание	Изменения незаметны	Незначительные изменения	Значительные изменения	Неприемлемое для клиента изменение	Достижение конечных результатов невозможно
Влияние на качество	Изменения незаметны	Незначительные изменения	Изменения требуют согласия клиента	Неприемлемое для клиента изменение	Достижение конечных результатов невозможно

Качественный анализ рисков

(Qualitative Risk Analysis)

Риск А

Вероятность	0,70
Влияние	?

Оценка
вероятности

Качественный анализ рисков

(Qualitative Risk Analysis)

Риск А

Вероятность	0,70
Влияние	Низкое

Оценка
влияния

Качественный анализ рисков

(Qualitative Risk Analysis)

Риск А - умеренный

Риск А

Вероятность	Вероятность					
Влияние	0.9	0.05	0.09	0.18	0.36	0.72
	0.7	0.04	A	0.14	0.28	0.56
	0.5	0.03	0.05	0.10	0.20	0.40
	0.3	0.02	0.03	0.06	0.12	0.24
	0.1	0.01	0.01	0.02	0.04	0.08
		0.05	0.1	0.2	0.4	0.8
		Степень воздействия				