

выпускная квалификационная работа  
(дипломная работа)  
по специальности **38.02.03** Операционная  
деятельность в логистике  
Тема: Повышение эффективности управления  
запасами на примере  
ООО СМК «Гранит»

Выполнила: Латыпова Д.В.  
Руководитель: Ковалева С.А.

Закупка  
Производство



**ЗАПАСЫ**



Продажа  
Производство

УПРАВЛЕНИЕ



ЗАПАСАМИ

- Когда мы должны размещать заказ ?
- Какова должна быть величина заказа ?
- Как часто мы должны отслеживать состояние запасов ?

ЦЕЛЬ УПРАВЛЕНИЯ

МИНИМИЗИРОВАТЬ  
СУММАРНЫЕ  
ЗАТРАТЫ



- стоимость хранения запасов
- стоимость выполнения заказов
- закупочная стоимость запасов
- убытки из-за дефицита запасов
- затраты на управление запасами

Управление запасами – важная часть общей политики управления оборотными активами предприятия, основная цель которой — обеспечение бесперебойного процесса производства и реализации продукции при минимизации совокупных затрат по обслуживанию запасов.

Система управления запасами — совокупность правил и показателей, определяющих момент времени и объем закупки продукции для пополнения запасов.

Система	Преимущества	Недостатки
С фиксированным размером заказа	<p>Меньший уровень максимального желательного запаса.</p> <p>Экономия затрат на содержание запасов на складе за счет сокращения площадей под запасы</p>	<p>Ведение постоянного контроля наличия запасов на складе</p>
С фиксированным интервалом времени между заказами	<p>Отсутствие постоянного контроля наличия запасов</p>	<p>Высокий уровень максимального на складе желательного запаса.</p> <p>Повышение затрат на содержание запасов на складе за счет увеличения площадей под запасы</p>

*Объект исследования* – общество с ограниченной ответственностью СМК «Гранит».

*Предмет исследования* данной работы – система управления запасами ООО СМК «Гранит»

Предприятие зарегистрировано в 2009 г.

Основным видом деятельности является

«Разборка и снос зданий», зарегистрированы

42 дополнительных вида деятельности.

Среднесписочная численность работников на

2020 год 26 сотрудников.

# Системы «точно- в- срок» (JIT)



Одним из методов сокращения запасов, повышения гибкости производства и возможности противостояния возрастающей конкуренции стал метод «Точно в сроке», получивший наибольшее распространение в США и странах Западной Европы.

**Для оценки эффективности производственного процесса, помимо уровня затрат и производительности фондов, следует учитывать срок реализации заявки, так называемую длительность полного производственного цикла.**

**Короткие сроки реализации заявок облегчают управление предприятием и способствуют росту конкурентоспособности благодаря возможности оперативного и гибкого реагирования на изменения внешних условий.**





В заключении можем сделать выводы, что запасы предприятия играют важную роль в работе организации.

Прибыль предприятия выступает в качестве критерия эффективности расходования оборотных средств и определяется разностью между доходом, который может быть получен от реализованного товара и уровнем затрат, которые связаны с приобретением и хранением запасов.





Спасибо за  
внимание!

Спасибо за  
внимание!