



РАНХиГС

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ
ИНСТИТУТ
УПРАВЛЕНИЯ

ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ КАК ФАКТОР РАЗВИТИЯ НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ

Мещеряков Георгий Викторович, руководитель проектного офиса «Высшая школа государственного управления» СЗИУ РАНХиГС, к.э.н.



РАНХиГС

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ
ИНСТИТУТ
УПРАВЛЕНИЯ

Необходимость изменений

Экономика

- Результат по научным исследованиям: Российская Федерация на сегодняшний день, безусловно, не входит в группу стран-лидеров по числу Нобелевских премий (за период с 1991 года).
- слабость внутренних или внешних источников роста для научных исследований

Оргструктуры

- использование неэффективных моделей управления научными исследованиями
- не прозрачность реализации большинства научных государственных программ

Образование

- отсутствие у ученых навыков межличностного взаимодействия и работы в проектных командах
- неразвитость способности к самоменеджменту, непрерывному обучению и личностному развитию



РАНХиГС

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ

Приоритетность проектного управления научными исследованиями

Процесные
методы

Процесс, а не
результат

Консерватизм
научных структур и
решений

Стабильность условий
труда

Проектное
управление

Прозрачность
управления научными
исследованиями

Ориентир на конечный
результат

Гибкие структуры

Система мотивации



РАНХиГС

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ
ИНСТИТУТ
УПРАВЛЕНИЯ

Международный опыт



IPA

Вовлеченност
ь первых лиц
государства

Ориентир на
конечный
результат



BFR
BIG FAST RESULTS



Принцип
айкидо в
проектном
управлении

Выработка
инноваций



РАНХиГС
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ
ИНСТИТУТ
УПРАВЛЕНИЯ

Бенчмаркинг проектной деятельности научных исследований

Не понимание смысла и значения проектной деятельности

Имитация проектной деятельности

Вместо реальной работы PR - суета

Ограниченное использование проектной деятельности

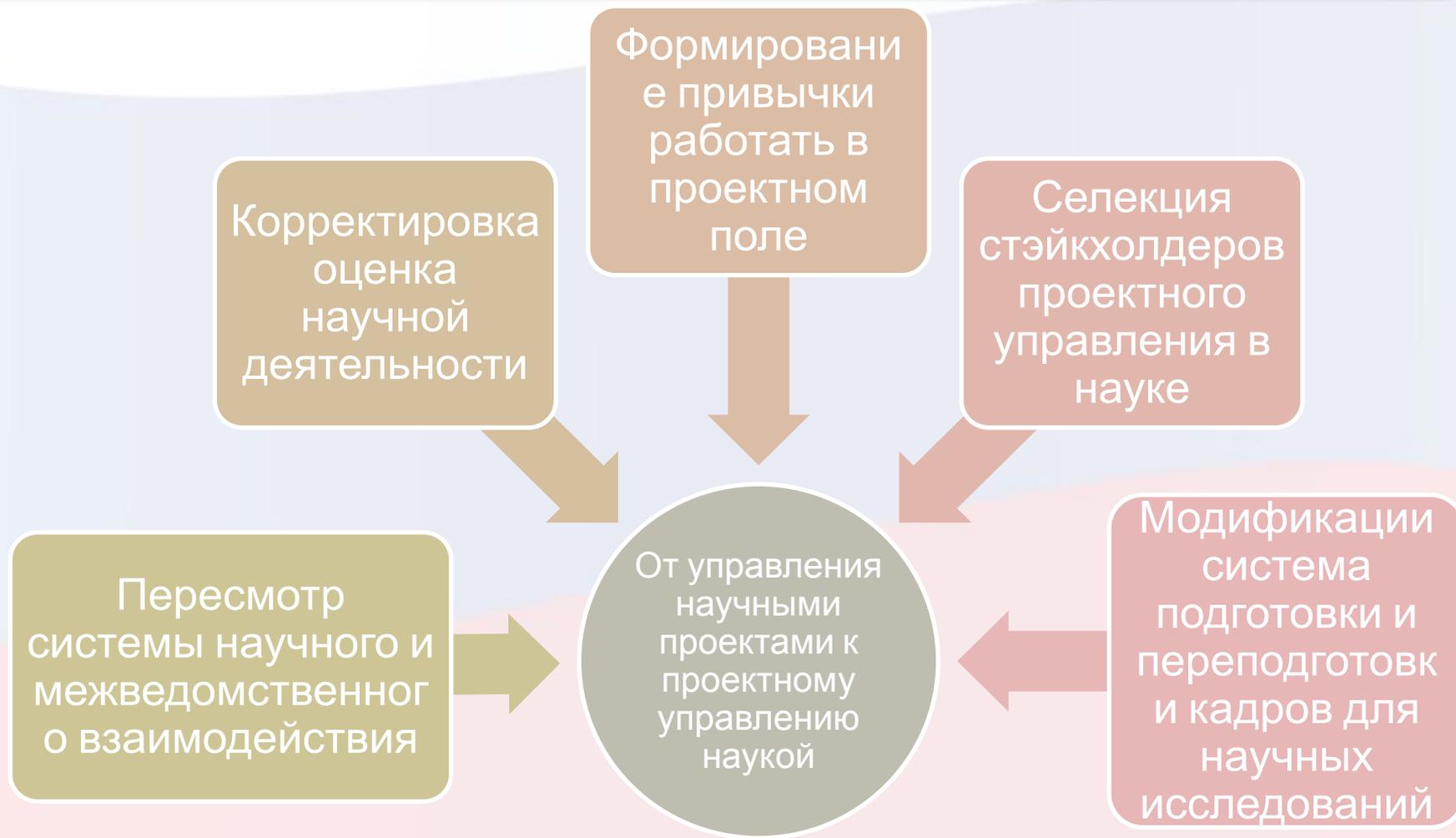
Смешение понятий проектное управление и управление проектами

Сохранение прежних субъект-объектных процессных систем управления

Устаревшие методы оценки результатов научной деятельности



Технологии роста





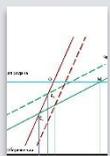
РАНХиГС

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАУК
И ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ
ИНСТИТУТ
УПРАВЛЕНИЯ

Современные образовательные

технологии для будущей проектной работы в науке



построение
индивидуальных
образовательных
траекторий



«дигитализация» и
«мобилизация» процессов
обучения



игрофикация
(геймификация) процесса
научного образования



изучение современных
процессов построения
научной карьеры



образование и
переподготовка научных
руководителей среднего и
старшего возраста



переход от длительных
курсов к модели
краткосрочного обучения



РАНХиГС

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ
ИНСТИТУТ
УПРАВЛЕНИЯ

Технологии проектного управления наукой

Переподготовка
преподавателей по методам
проектного управления



Управление развитием ВУЗа,
научного учреждения на основе
современных проектных
решений



Образовательные и научные
программы проектного
управления



Эффективное
управление
знаниями
проектными
методами



РАНХиГС

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ
ИНСТИТУТ
УПРАВЛЕНИЯ

**СПАСИБО ЗА
ВНИМАНИЕ!**

Мещеряков Георгий Викторович, руководитель проектного офиса «Высшая школа государственного управления» СЗИУ РАНХиГС, к.э.н.