

**Кейс «Разработка рекомендаций по  
оптимизации материально-технического  
обеспечения инвестиционно-строительного  
проекта»**

**ИНВЕСТИЦИОННО-СТРОИТЕЛЬНЫЙ  
ПРОЕКТ**

**реконструкции и реставрации д. 23 на 1-й  
Тверской-Ямской ул.  
для размещения в нем делового центра  
«Парус»**

Совет директоров строительной компании «Проект-строй» пригласил профессионального проект-менеджера, специализирующегося на управлении проектами в инвестиционно-строительной сфере, с целью разработки рекомендаций по оптимизации материально-технического обеспечения проекта Реконструкции и реставрации д.23 по 1-й Тверской-Ямской ул.

В процессе реализации проекта были заключены контракты и договоры между различными организациями.

Для координации работы всех участников инвестиционного процесса функции заказчика выполняют гендирекция «Центр» и АО «Моспроект-1». Все договоры согласованы с инвестором и застройщиком. Владелец земельного участка является также владельцем здания, подлежащего реконструкции и реставрации.

Контракт на реконструкцию заключен между Заказчиком – Гендирекцией «Центр», подрядчиком – компанией «Проект-строй», проектной организацией – мастерской №3 «Моспроекта-1», Застройщиком – АО «Моспромстрой» и инвестором – СП «Стройсервис».

Для выполнения отдельных видов строительных и специальных строительных работ заключались договоры между генподрядной организацией – компанией «Проект-строй» и субподрядными организациями – «Мосфундаментстрой», «Мосотделстрой-5», фирмой «Сакта» и др. На выполнение механизированных земляных работ и механизацию строительных процессов заключен договор с трестом «Мосстроймеханизация-1».

Генподрядчик и субподрядчики заключили договоры на поставку материалов, деталей, конструкций и полуфабрикатов с поставщиками: заводами АО «Мосстройиндустрия», АО «Мосстройконструкция» и др.

Поставка отечественного оборудования осуществлялась на основе договоров между Заказчиком – Гендирекцией «Центр» и заводами-изготовителями соответствующего оборудования.

Закупкой импортного оборудования и материалов занималось СП «Стройсервис» на

## ***Задание по кейсу***

**Проанализировав исходную ситуацию, организационную структуру проекта и систему материально-технического обеспечения, слушателям предлагается нарисовать «исходную» и «оптимизированную» схемы реализации проекта и ответить на вопросы, представленные в файле **«Форма для заполнения»****