

*Управленческие революции*

---

# Религиозно-коммерческая революция

---

**Выполнили:**

Шулико Валерия

Шейко Ксения

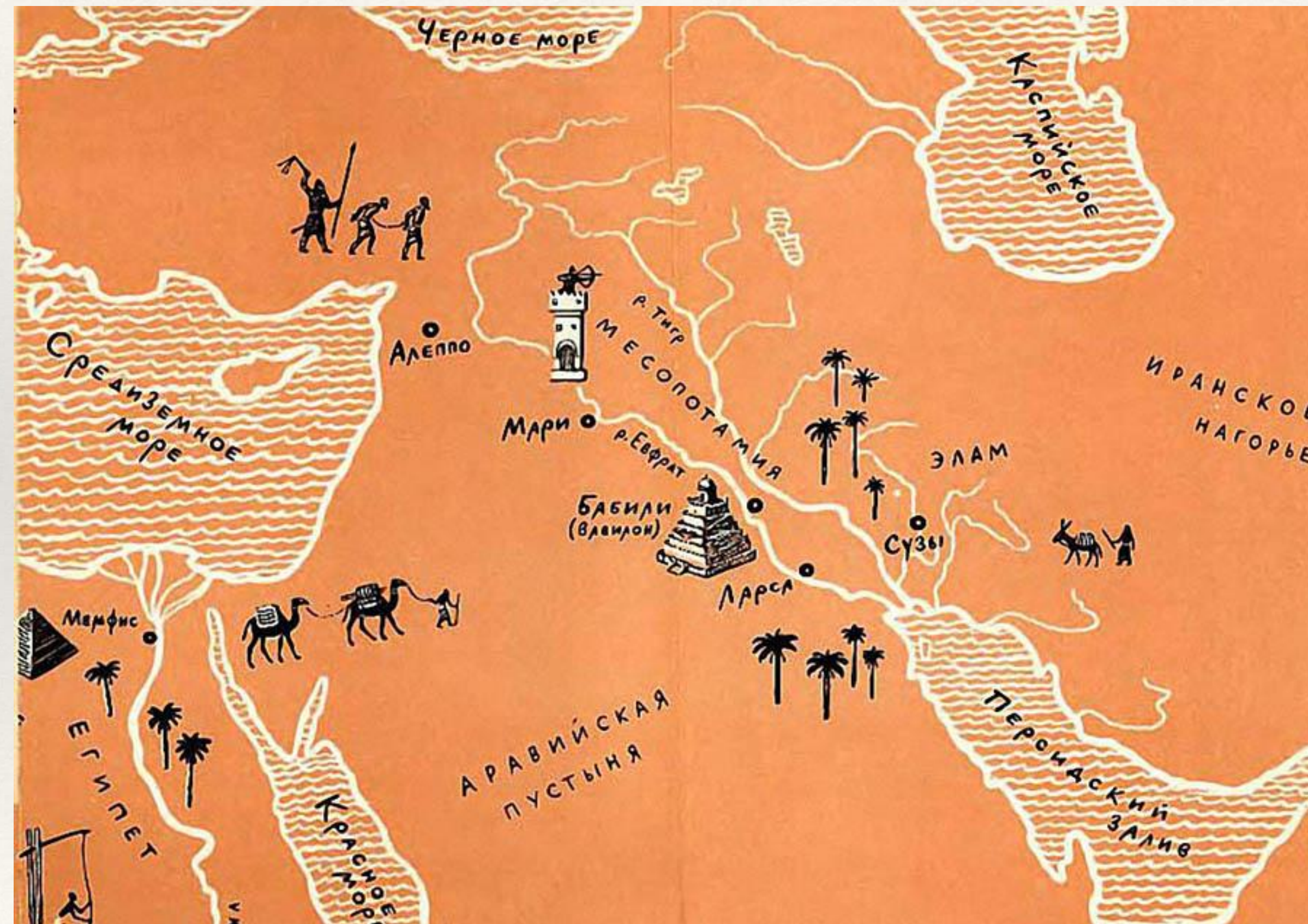
Конфликтология, 3 курс

# Место

Древний Восток: Шумер, Египет, Аккад

# Время

5-4 тысячелетие до нашей эры



---

# Культурные предпосылки

---

- Рост числа городов-государств на территории Месопотамии
- Ограниченность возможностей контроля за рабами, в основном в рабстве только женщины
- Основная хоз.единица (храм) нуждалась в большом числе работников
- В государстве большое влияние уделялось ведению учета и надзора
- Деспотичное государство требовало большого числа администраторов, надсмотрщиков, другими словами - управленцев
- На храмовых землях легче было применять передовую сельхоз технику, здесь создавалась основная масса прибавочного продукта

«Храмы имели особо важное значение для общины потому, что создаваемый в их хозяйствах продукт первоначально являлся общественным страховым фондом, а участие в храмовых жертвоприношениях создавало почти единственную возможность мясного питания для населения».

## Переформулирование религиозных принципов:

Раньше боги требовали жертв, а теперь, утверждали жрецы, они были не нужны. Богам стали приносить не жизни, а символическую жертву – скот, масло, деньги и ремесленные изделия.





Шумерский  
Жрец



# Помимо соблюдения ритуалов жрецы:



- Ведали сбором налогов
- Управляли казной
- Распределяли госбюджет
- Занимались имущественными делами

«Дань, собираемая с населения под видом отправления религиозного обряда, обменивалась и пускалась в дело. Энергичные шумерские жрецы становились весьма богатым и влиятельным классом. Это не был класс собственников, так как приносимое в жертву являлось собственностью богов, а не людей. Оно не присваивалось явным образом. Деньги при этом были не самоцелью, а побочным результатом их деятельности».



# Изобретение письменности

«Около 3000-2900 гг. до н.э. храмовые хозяйства становятся настолько сложными и обширными, что понадобился учет их хозяйственной деятельности, то есть появилась необходимость выполнения того, что сегодня называется управленческой функцией контроля и учета. В связи с этим в храмах зарождается письменность. Появление письменности в Месопотамии было вызвано потребностями управления хозяйством и результатом создания больших и сложных хозяйств».

Появление и развитие письменности позволило жрецам вести переписку, более эффективно осуществлять торговые операции и производиться коммерческие расчеты



# Реформы Гудеа в управлении национальным хозяйством

Одной из известных нам попыток внесения изменений в систему управления национальным хозяйством является правление Гудеа во второй половине XXII в. до н.э. в Лагаше.

Вся страна была разделена на округа, которые могли совпадать, а могли и не совпадать с прежними нормами. Во главе их прежде стояли энси, но теперь это были просто чиновники, которых по произволу царской администрации перебрасывали места на место. Лишь кое-где в пограничных районах были сохранены традиционные власти.



---

# Новаторство реформы

---

- Централизовано не только земледелие, но и скотоводство
- Снабжение храма жертвами было разверстано по округам (своего рода налог)
- Расширение штата квалифицированного персонала
- Перераспределение земель от государства к средним и мелким производителям
- Распространение бюрократической власти в том числе и на общинников
- Организация центральных ремесленных мастерских

- Первая управленческая революция произошла в период формирования рабовладельческих государств на Древнем Востоке.
- Появился особый слой жрецов – религиозных функционеров, которые осуществляли торговые операции, вели деловую переписку и производили коммерческие расчеты. В результате появился новый тип деловых людей – еще не коммерческий делец или предприниматель, но уже и не религиозный деятель, чуждый всякой наживы.
- Управление сформировалось как инструмент коммерческой и религиозной деятельности, превратившись позже в социальный институт и профессиональное занятие.
- Побочным результатом управленческой деятельности жрецов стало появление письменности.